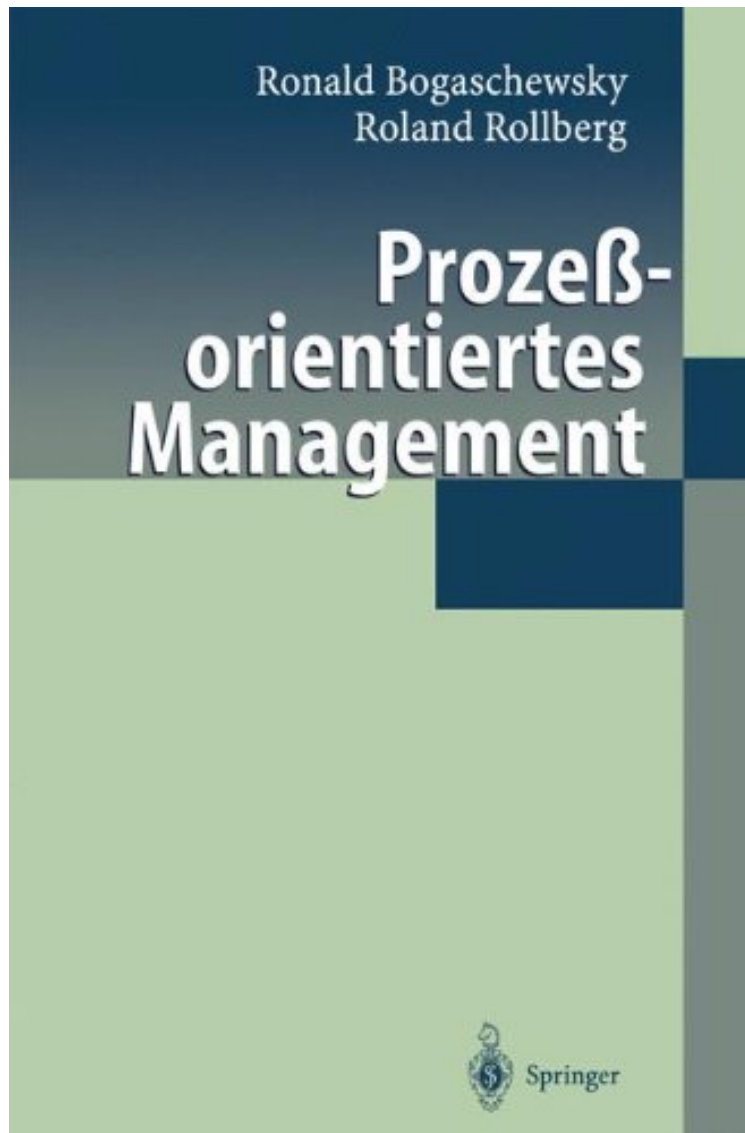


Prozeorientiertes Management

Von Ronald Bogaschewsky
audiobook / *ebooks / Download PDF / ePub / DOC



Produktinformation - Verkaufsrang: #1575402 in Bcher Verffentlicht am: 2013-10-04 Erscheinungsdatum:
2013-10-04 Abmessungen: 9.25 x .81b x 6.10l, 1.10 Pfund Einband: Taschenbuch 356 Seiten | File size:
30.Mb

Von Ronald Bogaschewsky : Prozeorientiertes Management before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Prozeorientiertes Management:

Kundenrezensionen Hilfreichste Kundenrezensionen 7 von 8 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich.
Nutzloser berblick Von Ein Kunde Dieses Buch verfolgt mich immer noch. .. In meinen schlimmsten Albtrumen. Ich
musste es fr meine Prfung lesen bzw. auswendig lernen... Kapitel 1 beschreibt aus Marketing-Sicht die

Wettbewerbssituation einer Unternehmung a la Porter. Welche Faktoren sind für ein erfolgreiches Wirtschaften verantwortlich u. Kapitel 2 (und wohl das schlimmste) widmen sich tausend verschiedenen Management-Führungskonzepten. Es wird versucht, ein Überblick über die gängigen akademischen Konzepte zu schaffen. Da die Autoren wohl eine begrenzte Seitenzahl vor Augen hatten, musste sie leider auf nützliche Beispiele oder Erklärungen verzichten. Auch wichtige Informationen mussten in den Fußnoten verschwinden. Zwar versuchen sie anschließend in den Kapiteln 3 und 4 bei Total Quality Management oder Lean Production, als auch Business Process Reengineering die erste Hälfte des Buches irgendwie einzubinden, doch da scheitern sie gänzlich. Zudem hneln die Ausführungen über TQM und LP denen im Buch von Bloech et al. "Einführung in die Produktion", auch wenn sie vielleicht besser zu verstehen sind als der erste Teil des Buches. Die Bedeutung des prozessorientierten Denkens wurde aber in anderen Büchern viel besser und verständlicher herausgearbeitet. Alles in allem ist es ein Buch nur für die armen Studenten der IBL an der Universität Würzburg. Kein anderer Praktiker noch ein Akademiker kann damit wirklich was anfangen. Die Autoren haben zu viele Verweise, Fußnoten, keine Beispiele, so dass die Verständlichkeit und Einfachheit auf der Strecke bleiben. 0 von 0 Kunden fanden die folgende Rezension hilfreich. Wichtig, aber aktualisierungsbedürftig! Von Hans-Dieter Zollondz Schon der Titel signalisiert, um was es geht: Prozessorientierte Managementsysteme und nicht einfach nur um Prozessmanagement. Diesen Denkansatz gewählt zu haben, kann nur positiv sein. Folgerichtig ordnen die Autoren das Leanmanagement und Qualitätsmanagement dem Hauptkapitel unter. Diese beiden Kapitel mögen die beiden Themen etwas verkürzen, aber interessant ist die Darstellung des Inhalts sehr wohl. Somit ist das Vorgehen positiv zu würdigen. Einziger schwacher Punkt beim Lean Management: Das japanische Original, das Toyota Production System (TPS) von Taiichi Ohno, wurde nicht in die Analyse einbezogen. Leider wurde somit die Verschwendung (Muda) nicht ins Buchkonzept aufgenommen. Und bei der ISO 9000 wird heute natürlich einzig nach der ISO 9001 zertifiziert. Das war 1998 noch anders, als die beiden Autoren das Buch verfassten. Das Buch ist m.E. wichtig und sollte aktualisiert werden, denn sowohl im QM wie auch im Lean Management hat sich einiges getan.

Kurzbeschreibung Die Prozeorientierung hat sowohl in der Organisationstheorie als auch in der Unternehmensführung zu einem Paradigmenwechsel geführt. Prozeorientiertes Management zeichnet sich durch eine gesunde Abfolge von Phasen revolutionärer Prozeugestaltung und Phasen evolutionärer Prozeverbesserung aus. Aufbauend auf dem zentralen Gedankengut der klassischen Führungslehre werden im vorliegenden Buch zunächst ausgewählte prozeorientierte Managementkonzepte diskutiert, bevor anschließend ausführlich Fragen der organisatorischen Prozeugestaltung behandelt und die Besonderheiten des Business Process Reengineering herausgearbeitet werden. Ergänzend folgen Ausführungen zum Benchmarking als möglichem Auslöser von Reorganisationsprojekten und zum Prozecontrolling als Hilfsmittel zur Gestaltung effizienter Prozesse.